Pilotage stratégique d'un projet de transformation

De la Maîtrise à la Manœuvre ...

Approfondissement

Présentiel ou Distanciel / Hybride

ou zoom

klaxoon ou iObeya

Formation disponible sur academie.daylight.fr

Objectifs

Pour des acteurs qui savent utiliser un BC pour assurer le pilotage stratégique et comprendre

+ Les notions de « Maitrise » et « Réussite » projet
+ Comment maîtriser son projet
+ L'intérêt de la « Manœuvre » dans vos projets
+ Les enseignements principaux, illustrés par certains des « 36 stratagèmes » de Sun Tzu

Public visé

Sponsors et membres de CoPils Projets, PMO/SM projet

Durée et format de formation

+ 2 ½ journées en distanciel **ou**
+ 1 jour en présentiel ou en mode hybride

Prérequis

+ Connaissance du pilotage stratégie des projets sur base de Business Case

Validation des acquis des stagiaires

+ Echanges réguliers avec le groupe
+ Quiz d'évaluation
+ Ateliers de mise en situation

Formations associées

+ Poser un Business Case et piloter un projet au niveau stratégique

Taux de satisfaction*

+ Non renseigné sur la dernière période

* Taux moyen annuel pour cette dernière formation sur la période représentative

Programme de la formation

Contenu

Cette formation apporte les **leviers fondamentaux** permettant de s'assurer de la **maîtrise** de leur projet, ainsi que ceux leur permettant de **manœuvrer** au niveau stratégique en appui sur les 36 stratagèmes de Sun Tzu

De la maîtrise :

+ Maîtrise et réussite… fromage et dessert s'il vous plaît
+ Base de la maîtrise au niveau opérationnel : l'engagement et les moyens de le piloter
+ L'organisation et les « Hommes », piliers « invisibles » de la maîtrise

De la manœuvre :

+ Pourquoi la manœuvre ?
+ Manœuvre, modalités et principes stratégiques
+ Manœuvre et influence des cultures
+ Illustrations : matrices culturelles des jeux d'Échecs et de Go, figures emblématiques du Sage et du Héro, la « Sun Tzu Attitude », manœuvre et stratagèmes

Trancher le match entre les deux… (il faut venir à la formation pour déterminer le vainqueur)

Logique pédagogique

+ « De la pratique vers la théorie » : chaque partie de la formation démarre par un cas (ou des exercices), puis une mise en relief avec la théorie afférente
+ La formation est basée sur une mise en tension entre la maîtrise et la manœuvre, deux tendances « naturelles » du pilote stratégique … avec la résolution finale

Les plus de la formation

+ « de la pratique vers la théorie » pour une assimilation calée sur du concret
+ Focus sur les points structurants
+ Mise en tension des deux concepts de maîtrise et de manœuvre pour un éclairage réaliste et efficace de la problématique de pilotage stratégique avancé

Datadock N° : 0025160

daylight Consulting

Conseils et inscription : 01 41 98 66 00 - formations@daylight.fr