

BUSINESS CASE

2021

“Value assessment” : Définir les uses cases data/digital & les déployer dans toute l’organisation !

Aperçu

La transformation digitale est une transformation globale qui touche l'ensemble des secteurs industriels. Cependant, ces dernières années, la très grande majorité des secteurs industriels ont pris le parti de relever cet enjeu. Le secteur BTP/Construction n'est pas en reste et opère actuellement des changements en profondeurs. Notre accompagnement de « Value assesment » apporte de réelles créations de valeur en suivant notre méthode d'**identification, de priorisation et de déploiement** des opportunités innovation, digitale et data pour toute votre organisation !

Challenges

La Digitale Factory d'un grands groupe dans le domaine du BTP/Construction a choisit d'appliquer notre démarche de « Value assesment » pour l'accompagner dans sa mission, c'est-à-dire de soutenir le groupe dans sa transformation digitale. Elle favorise notamment l'innovation et l'accélération de projets digitaux en mettant plus vite de nouveaux produits sur le marché.



Faire émerger les opportunités de création de valeur ajoutée

- pour améliorer le quotidien des collaborateurs en interne.
- pour les clients actuels ou pour s'ouvrir à de nouveaux marchés.



Faire un état de lieux des initiatives

existantes et en cours en réalisation au sein de l'organisation et identifier les leviers de VA complémentaires.



Sélectionner les projets pertinents

permettant d'atteindre les gains d'efficacités évalués et construire les feuilles de route (roadmaps).

Résultats



+ 40

projets identifiés
équipes métiers



16

projets identifiés
équipe de Direction

Animation d'ateliers

50

participants lors du
séminaire 2020
inno-digital-data



13

projets sélectionnés
& en développement

Nous avons pu relever plus d'une cinquantaine de projets lors des séminaires 2019 et 2020 et la campagne d'interviews menée auprès des équipes de Direction ! 3 chantiers à fortes VA ont pu émerger de notre grille d'analyse et d'évaluation.

Nous avons la capacité de vous accompagner opérationnellement sur la mise en œuvre de nos recommandations.



Bénéfices



Priorisation des actions à mener

sur une base objectivable grâce à nos outils d'évaluation de value assessment.



Investigation sujets à fortes VA

sur les technologies d'avenir ou sur divers projets inspirant de partenaires et de concurrent..



Vision clarifiée de la maturité digitale

en identifiant les freins et les leviers pour l'adoption de nouvelles solutions digitales.



Structuration du portefeuille projet

à l'aide d'indicateurs homogènes & d'une priorisation maîtrisée des projets.

Méthode

La démarche proposée par Scient vous assure de compléter votre portefeuille projet inno-digital-data, puis de prioriser et déployer ces projets selon leur potentiel de valeur ajoutée.

01

Identification & analyse des besoins – équipes métiers

Relever les solutions digitales pour améliorer les process projets. Définition des besoins en BI pour faciliter les reporting & les décisions.

02

Identification & analyse des besoins – équipes de Direction

Investiguer sur les opportunités digitales (interviews) et relever la valeur apportée pour chaque projet identifié.

03

Atelier « Value assessment »

Evaluation & priorisation des projets selon les critères de **désirabilité**, de **faisabilité** et de **viabilité**.

Analyse du niveau de maturité des projets selon les échelles BRL / TRL.

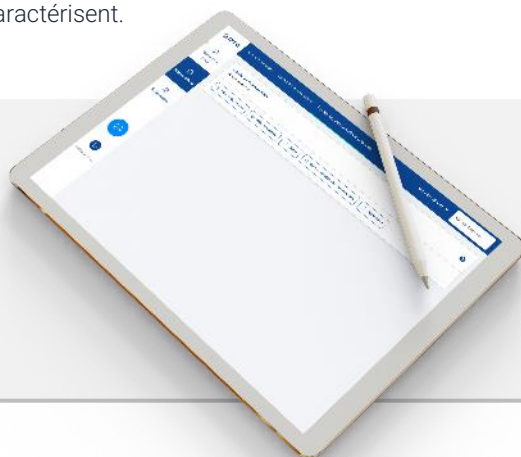
04

Roadmap & déploiement

Construction des roadmaps projets pour initier et déployer les nouveaux chantiers digitaux : projets long termes & quick-wins !

A propos

Visionnaires, formées et certifiées, les équipes Scient s'engagent pour faire grandir les projets que vous nous confiez, avec toute l'audace, la technicité et l'innovation qui nous caractérisent.



Direction Data -Grands projets, Secteur Construction

« Nous avons apprécié la faculté de Scient à s'adapter à notre secteur d'activité, de comprendre nos besoins et de nous avoir guidés vers une solution novatrice. »

Digitalisation des audits d'usines

MINAFIN

Minafin a développé un nouveau solvant végétal bio-sourcé et bio-inspiré sur le marché pour l'extraction des huiles de table et des protéines végétales. Les équipes Minafin réalisent des audits des usines à travers le monde pour assurer le déploiement de la solution dans des usines existantes et dans de nouvelles usines (environnement ATEX).

Scient a accompagné Minafin dans la **conception** et le **développement** d'une application qui facilite la récupération de données (photos, paramètres, etc.), d'automatiser certaines étapes de la simulation, et semi-automatiser la rédaction des rapports.



Appli de pilotage des compétences et des carrières

ETF

La société ETF a lancé un chantier d'évaluation des compétences et de suivi des carrières. Les outils déployés ne sont pas livrés par leurs partenaires dans un format pratique pour être exploités par leurs équipes au quotidien.

ETF a bénéficié de notre accompagnement pour transformer leurs réalisations dans une solution digitale facilement utilisable au quotidien et permettant de réaliser des **analyses ad hoc** pertinentes pour mieux exploiter les données disponibles (au travers de **tableaux de bords coconçus** avec les équipes métiers).

Multi-app low-code (PowerApps) pour le suivi du contrôle qualité

Vinci Construction

Notre client souhaitait optimiser le suivi de son contrôle qualité en utilisant la puissance des outils digitaux. Nous avons tiré parti de son système d'information existant basé notamment sur la suite Microsoft 365 pour développer une série d'applications Web et Mobile via la PowerPlatform.

Le travail de design des app c'est fait en lien avec les équipes terrains et les équipes managériales pour assurer la pertinence et l'adoption des solutions développées. Résultats, en 2 mois nous avons pu **développer 3 applications opérationnelles** !

